

Toruń, dn. 14.11.2025 r.

## Dobre wyniki Grupy Apator napędzają rozwój produktów i technologii produkcyjnych

Systematyczne wzmocnianie potencjału produkcyjnego i technologicznego, przy stabilnych wynikach i dobrych marżach, pozwolą Grupie Apator wykorzystać szanse rynkowe związane z transformacją i cyfryzacją sieci energetycznych, wodnych i gazowych, umacniając pozycję rynkową Grupy i zwiększając jej efektywność operacyjną.

- Skonsolidowane przychody ze sprzedaży w okresie 1-3Q 2025 w wysokości 865,9 mln zł, tj. niższe o 7% względem rekordowo wysokich przychodów 1-3Q 2024: w segmencie Energii Elektrycznej (EE) 410,4 mln zł (-4% r/r vs. rekordowa baza), spadek o 26% w segmencie Gazu do 158,3 mln zł (harmonogramowo niższa sprzedaż do Belgii i przejściowa luka zamówień w kraju), przy rekordowej sprzedaży 9M w Wodzie i Ciepłe (W&H): 297,2 mln zł (+4% r/r).
- Historycznie najwyższa EBITDA za 9M: 117,6 mln zł (+2% r/r), skorygowany wynik netto\*: 51,3 mln zł (porównywalny ze skorygowanym\*\* zyskiem netto 1-3Q 2024).
- Wyniki 3. kwartału 2025 r.: sprzedaż porównywalna r/r w wysokości 295,8 mln zł (+1% r/r) - efekt dobrego kwartału w segmencie EE (148,2 mln zł, +10% r/r), przy niższej sprzedaży w Gazie (54,5 mln zł, -17% r/r) oraz porównywalnej r/r sprzedaży w W&H (93,1 mln zł).
- Skonsolidowana EBITDA w 3Q 2025 r. na poziomie 42,4 mln zł (+11% r/r), skorygowany zysk netto w wysokości 21,0 mln zł (+20% r/r).
- Systematyczna poprawa efektywności operacyjnej i zarządzania kapitałem obrotowym, wspierająca stabilną sytuację finansową i niski poziom zadłużenia: wskaźnik dług netto/skorygowana EBITDA LTM na poziomie 0,71x (wobec 0,68x na koniec grudnia 2024 r.).

\*) Wynik netto w 1-3Q'25 skorygowany in minus o wpływ zdarzenia jednorazowego - ulgę podatkową B+R w kwocie 2,1 mln zł

\*\*) Wynik netto 1-3Q'24 skorygowany o wyksięgowaną ujemną wartość aktywów netto GWi (w związku z utratą kontroli nad spółką w rozumieniu MSSF 10).

Grupa Apator utrzymuje stabilne wyniki finansowe w wymagającym otoczeniu rynkowym. Szerokie portfolio rozwiązań oraz zdolność do elastycznego reagowania na potrzeby klientów pozwalają Grupie skutecznie wzmocniać pozycję konkurencyjną i inwestować w rozwój – zarówno produktowy, geograficzny, jak i w zakresie mocy produkcyjnych. W okresie 1-3Q 2025 r. Grupa Apator wypracowała 865,9 mln zł przychodów ze sprzedaży, z czego większość pochodziła z kontraktów w kraju (ok. 60%). Po dziewięciu miesiącach Grupa odnotowała rekordowy w historii poziom skonsolidowanej EBITDA – 117,6 mln zł (+2% r/r), zaś skorygowany wynik netto pozostał na poziomie porównywalnym do wyniku osiągniętego w analogicznym okresie poprzedniego roku tj. 51,3 mln zł.

Segment Energii Elektrycznej utrzymał stabilny poziom sprzedaży w ujęciu r/r (410,4 mln zł, 4% poniżej historycznie najwyższej bazy z roku poprzedniego, szczególnie w linii opomiarowania). W Polsce kontynuowano realizację dostaw liczników zdalnego odczytu (LZO) w ramach zawartych kontraktów (Energia Operator, PGE Dystrybucja), co pozytywnie wpłynęło na wyniki sprzedaży krajowej. Niższa sprzedaż liczników na rynku niemieckim, spowodowana wcześniejszym ograniczeniem liczby nowych przetargów, została częściowo skompensowana wzrostem eksportu aparatury łączeniowej. W kraju utrzymuje się również pozytywna dynamika rozwoju sprzedaży systemów automatyki oraz rozwiązań ICT wspierających cyfryzację sieci energetycznych.

Sprzedaż segmentu Gaz była niższa o 26% r/r, głównie w wyniku spadku eksportu (-32% r/r) oraz nieznacznego obniżenia obrotów krajowych (-3% r/r). Niższa sprzedaż zagraniczna wynikała z ograniczonych – jednakże zgodnych z harmonogramem – dostaw w kontrakcie belgijskim oraz słabszych wyników na rynkach m.in. niemieckim, brytyjskim i niderlandzkim. Grupa intensyfikuje działania sprzedażowe koncentrując się na utrzymaniu pozycji na dotychczasowych rynkach

i zwiększaniu obecności tam, gdzie potencjał dla jej produktów jest najwyższy. Widoczny jest wzrost sprzedaży m.in. na Ukrainie, we Włoszech, Szwajcarii, Irlandii i w Egipcie. W Polsce, po zakończeniu dostaw gazomierzy mechanicznych w 1Q 2025 r., od 3. kwartału realizowano dostawy objęte nowym kontraktem eGazomierz, będącym częścią transformacji krajowego sektora gazowniczego, a równolegle rozwijane są systemy informatyczne do zarządzania siecią gazową i komplementarna oferta dla tego rynku.

Przychody segmentu Woda i Ciepło wyniosły 297,2 mln zł (+4% r/r), osiągając historycznie rekordowy poziom po 9 miesiącach. Wyniki wspierały: wyższa sprzedaż krajowa oraz ekspansja zagraniczna, w tym rozwój nowych kierunków sprzedaży. W osiągniętej sprzedaży widoczne jest zapowiadane ożywienie popytu, w szczególności w grupie wodomierzy ultradźwiękowych oraz urządzeń do zdalnej komunikacji.

Grupa konsekwentnie inwestuje w rozwój sprzedaży zagranicznej, zarówno poprzez wzmacnianie obecności na dotychczasowych rynkach, jak i budowę struktur w nowych lokalizacjach. Celem tych działań jest zwiększenie efektywności sprzedaży, skrócenie łańcuchów dostaw oraz lepsze dostosowanie oferty do specyfiki lokalnych odbiorców. Grupa wzmacnia własną spółkę zależną w Niemczech oraz tworzy lokalne huby sprzedażowe na kluczowych rynkach europejskich, co pozwoli na szybsze reagowanie na potrzeby klientów i skuteczniejsze konkurowanie w przetargach publicznych i sektorowych. Efektem prowadzonych działań jest m.in. pozyskanie we wrześniu br. kontraktu na dostawę wodomierzy ultradźwiękowych na rynek łódzki na kwotę 4,7 mln EUR z opcją zwiększenia zamówienia do 20% i okresem dostaw do 5 lat.

Inwestycje po 3 kwartałach 2025 roku przekroczyły poziom 64 mln zł i były związane z nakładami na nowe produkty oraz automatyzację procesów. Grupa realizuje inwestycje ukierunkowane na cyfryzację procesów oraz zaawansowaną robotyzację produkcji, której celem jest podniesienie efektywności operacyjnej, ograniczenie kosztów i zwiększenie potencjału wytwórczego. Trwają także prace w ramach projektu wdrożenia nowego grupowego systemu ERP, a konsolidacja wybranych procesów operacyjnych oraz wsparcia biznesu ma na celu dalsze usprawnienie funkcjonowania całej organizacji. W związku z wygaszeniem rynku liczników indukcyjnych podjęto decyzję o likwidacji spółki FAP PAFAL w Świdnicy, zaś w ramach dalszej optymalizacji aktywów majątkowych w październiku br. dokonano sprzedaży nieruchomości w Toruniu za łączną cenę 17,6 mln zł netto.

– *Europejska transformacja energetyczna tworzy przestrzeń dla innowatorów – wymaga nowej infrastruktury, cyfrowych systemów zarządzania i magazynowania energii. To wyzwanie kapitałowe, ale i ogromna szansa na zbudowanie technologicznej przewagi takich firm, jak Grupa Apator, która konsekwentnie rozwija nowe produkty i technologie produkcyjne. Dodatkowym impulsem rozwojowym są oczekiwane zmiany regulacyjne w kierunku wzmocnienia bezpieczeństwa energetycznego i cyfrowego polskich sieci energetycznych, tzw. pakiet antyblackoutowy. Apator rozszerza ofertę w zakresie automatyzacji sieci na wszystkich poziomach napięć, lokalnego bilansowania i zarządzania przepływami energii, wprowadzając rozwiązania magazynowania z autorskim systemem EMS oraz inteligentną aparaturę niskiego napięcia dla inteligentnych sieci energetycznych. W najbliższych miesiącach Grupa będzie także kontynuować rozwój autorskich technologii ultradźwiękowych w obszarze wody i ciepła oraz systemów bilingowych wspierających precyzyjny pomiar, ograniczanie strat i zwiększanie efektywności - podsumowuje **Łukasz Zaworski, Członek Zarządu, Dyrektor ds. Rozwoju Produktu w Apator SA.** – Aktywnie monitorujemy i wzmacniamy naszą obecność na rynkach EMEA pod kątem planowanego rozwoju inteligentnych systemów opomiarowania oraz projektów rozbudowy i modernizacji sieci dystrybucyjnych, aby być w pełni przygotowanym do udziału w lokalnych przetargach i inicjatywach rynkowych – podkreśla **Łukasz Zaworski.***



# INFORMACJA PRASOWA



## Podstawowe dane finansowe

| mln zł                   | 1-3Q 2025 | 1-3Q 2024 | dynamika |
|--------------------------|-----------|-----------|----------|
| sprzedaż                 | 865,9     | 927,1     | -7%      |
| EBITDA                   | 117,6     | 114,8     | +2%      |
| wynik netto              | 53,3      | 56,1      | -5%      |
| wynik netto skorygowany* | 51,3      | 51,8      | -1%      |

\*) Zysk netto skorygowany o ulgę podatkową B+R w segmencie Gaz w 1-3Q 2025 r. oraz o wyksięgowaną ujemną wartość aktywów netto GWi w 1-3Q 2024 r. (w związku z utratą kontroli nad spółką w rozumieniu MSSF 10).

## Przychody głównych segmentów

| mln zł                      | 1-3Q 2025 | 1-3Q 2024 | dynamika |
|-----------------------------|-----------|-----------|----------|
| sprzedaż krajowa            | 524,9     | 526,2     | 0%       |
| sprzedaż zagraniczna        | 341,0     | 400,9     | -15%     |
| segment Energia Elektryczna | 410,4     | 427,2     | -4%      |
| segment Gaz                 | 158,3     | 213,5     | -26%     |
| segment Woda i Ciepło       | 297,2     | 286,4     | +4%      |

Dodatkowych informacji udziela:

Rzecznik prasowy Grupy Apator

Monika Pietkiewicz  
tel.: +48 56 61 91 318  
mob.: +48 506 009 308  
e-mail: [rzecznik.prasowy@apator.com](mailto:rzecznik.prasowy@apator.com)

Apator SA działa jako międzynarodowa grupa kapitałowa doświadczonych producentów urządzeń i systemów pomiarowych, a także dostawców rozwiązań do automatyzacji pracy sieci elektroenergetycznej. W ramach trzech wyspecjalizowanych segmentów biznesowych (Energia Elektryczna, Woda i Ciepło oraz Gaz) Grupa wdraża na rynek zaawansowane technologicznie produkty i usługi, w tym rozwiązania klasy smart oraz systemy do zarządzania sieciami dystrybucji mediów energetycznych. Grupa Apator oferuje także rozwiązania wspierające transformację energetyczną i rozwój energetyki odnawialnej, w tym systemy do automatyzacji i nadzoru OZE, magazyny energii i wiele innych.

Spółka jest notowana na GPW w Warszawie od 1997 roku.