



**Szanowni Państwo, Drodzy Akcjonariusze, Klienci i Współpracownicy,**

przekazuję na Państwa ręce podsumowanie działalności Grupy Kapitałowej Apator w 2023 roku. Ostatnie lata to okres silnych wstrząsów geopolitycznych wpływających destabilizująco na cały globalny rynek. Mimo wciąż niesprzyjającego przedsiębiorcom otoczenia makro, w 2023 roku Grupa Apator wypracowała rekordowe przychody w wysokości ponad 1,1 mld zł, a dzięki dywersyfikacji biznesu i intensywnej pracy nad efektywnością naszej organizacji wygenerowaliśmy także lepsze niż w latach ubiegłych marże.

Skoncentrowaliśmy się w tym okresie na poszukiwaniu szans rynkowych i nowych kierunków sprzedaży w miejsce tych, które z powodów rynkowych i politycznych były dla nas trudniej osiągalne. Najbardziej wymagającym obszarem biznesu dla Grupy jest obecnie segment Gazu, którego perspektywy są silnie skorelowane z polityką energetyczną i podejściem do paliwa gazowego w UE. Strategia w odniesieniu do tego segmentu zakłada dywersyfikację oferty na wypadek szybszego wychodzenia Europy z paliw kopalnych. W związku z niepewnością kierunku rozwoju rynku gazomierzy, podjęliśmy prace rozwojowe nad nowymi rozwiązaniami pozwalającymi pozyskać nowe grupy klientów.

W pozostałych obszarach perspektywy Grupy Apator są bardzo obiecujące. Sprzyjają nam trendy i zmiany legislacyjne związane z transformowaniem się gospodarki i unowocześnianiem sieci dystrybucji mediów energetycznych oraz wodnych. Obserwujemy rosnące zapotrzebowanie na rozwiązania w zakresie efektywności energetycznej, inteligentnego i ultradźwiękowego pomiaru, a także zarządzania rozproszonymi źródłami energii. W odpowiedzi rozwijamy nasze portfolio rozwiązań dla farm wiatrowych i fotowoltaiki, wdramy rozwiązania w zakresie magazynowania energii. Nasi klienci, wśród których są nie tylko najwięksi krajowi operatorzy, ale także mniejsze podmioty (tzw. OSDn), jednostki samorządowe oraz prywatni inwestorzy, poszukują skutecznych, kompleksowych rozwiązań technicznych m.in. do efektywnego zarządzania mediami, bilansowania sieci i redukcji nadmiernych obciążeń w szczytach produkcji energii z odnawialnych źródeł.

Warto w tym miejscu podkreślić, że Grupa Apator posiada unikatowe w skali kraju szerokie kompetencje w zakresie kreowania rozwiązań do pomiaru i zarządzania wszystkimi mediami energetycznymi i wodą, opracowuje autorskie rozwiązania w oparciu o własne zespoły R&D, dysponuje solidnym zapleczem produkcyjnym, wreszcie oferuje techniczne wsparcie i serwis na miejscu. Działamy transparentnie i etycznie, jesteśmy otwarci na weryfikację przez naszych klientów, dostarczamy bezpieczne, zasobooszczędne produkty – liczymy, że te atuty zostaną dostrzeżone i docenione przez naszych partnerów biznesowych, którym bliska jest idea budowania local content i troski o suwerenność technologiczną Europy.

Weszliśmy w kolejny, 2024 rok z nową energią. Jesteśmy przekonani, że odblokowane środki finansowe z UE oraz dobry klimat do zmian pobudzą inwestycje i przyspieszą transformację wszystkich sektorów, w których działamy. Europa konsekwentnie realizuje obrany kierunek dekarbonizacji, decentralizacji i digitalizacji rynku energii i całej gospodarki. Nasze rozwiązania doskonale wpisują się w tę strategię, co pozwoli nam nie tylko realizować nowe, ambitne projekty i inicjatywy rynkowe, ale także zapewnić naszym Akcjonariuszom należny im zwrot z inwestycji.

Maciej Wyczęsany

Prezes Zarządu Apator SA